

UNE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

**POUR UNE AGRICULTURE
PLUS RÉSILIENTE
ET MIEUX PROTÉGÉE
FACE AUX ALÉAS
CLIMATIQUES**

Livre blanc sur l'assurance agricole

A CONTRIBUTION TO SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS

**FOR AN AGRICULTURE
MORE RESILIENT
AND BETTER PROTECTED
AGAINST CLIMATE
HAZARDS**

White book on agricultural insurance

SOMMAIRE

- 6 **AVANT-PROPOS** - Jean-Marie Sander, Président de la CICA
- 8 **SYNTHESE**
- 14 **CHIFFRES CLES**

PREMIERE PARTIE LES ENJEUX DE L'ASSURANCE AGRICOLE

- 18 **L'assurance climatique agricole, un instrument de développement économique** - Jean Cordier, Professeur AgroCampus Ouest, Institut National de la Recherche Agronomique (France)
- 31 **Les modèles industriels susceptibles de contribuer à la gestion des risques au sein de la chaîne d'approvisionnement agricole** - Bernard Belk, Sous-Directeur de l'Office Fédéral de l'Agriculture (Suisse)
- 36 **Transformation du paysage agricole par l'assurance agricole – Nouvelles tendances** - Pranav Prashad, Administrateur Technique senior, programme Impact Insurance, Organisation Internationale du Travail (Genève)
- 48 **L'information géospatiale, une nouvelle ère d'innovation pour l'assurance agricole** - François Lombard, Directeur d'Airbus Intelligence (France)
Contributeurs : Patrick Houdry et Antoine Roumigué
- 60 **Point de vue : Ce qui ne marche pas dans les expériences de micro-assurance** - François-Xavier Albouy, Directeur de recherches – "Chaire Transitions démographiques, Transitions économiques", Institut Louis Bachelier (France)

DEUXIEME PARTIE TOUR D'HORIZON MONDIAL

1) AFRIQUE

- 69 **African Risk Capacity, une solution mutuelle innovante de gestion des risques au service des Etats** - Mohamed Béavogui, United Nations Assistant Secretary General - Director General African Risk Capacity
Rédacteurs : Jean-Claude Bidogeza et Bruno Lepoivre
- 76 **Maroc : l'assurance agricole, pour permettre à chaque opérateur de se concentrer sur son cœur de métier** - Tariq Sijilmassi, Président du Directoire du Crédit Agricole du Maroc
- 79 **Sénégal : le développement de la bancassurance agricole** - Malick Ndiaye, Directeur général de La Banque Agricole

- 86 **Point de vue : L'assurance agricole en Afrique est encore hors de portée** - Eric Campos, Délégué général de la Fondation Grameen Crédit Agricole

2) AMERIQUES

- 91 **L'assurance récolte, un pilier de la politique agricole américaine** - Jean-Christophe Debar, consultant, Agri U.S. Analyse

- 97 **Utilité, développement et gestion des programmes de gestion des risques agricoles au Québec** - Ernest Desrosiers, Président Directeur général de La Financière agricole du Québec
- 108 **L'assurance agricole au Mexique : l'expérience de la FIRA avec l'assurance obligatoire de base** - Fideicomisas Instituidos en Relation con la Agricultura (FIRA)
- 116 **Le marché de l'assurance agricole en Amérique latine** - René Kunz, Chief Underwriting Officer, Agriculture, SCOR - Auteurs : Guillermo Gonseth y Garcia et Henri Douche

3) ASIE ET PACIFIQUE

- 131 **L'assurance agricole en Asie-Pacifique : un véhicule pour atteindre les Objectifs de développement durable** - Prasun Kumar Das, Secrétaire général de l'Association Asie-Pacifique de Développement Agricole et Rural (AFRACA)
- 138 **L'expérience indienne dans le domaine des assurances climatiques agricoles** - Loken Das, Directeur Général adjoint et Dr Sunil Kumar, Directeur Général, Département de Politique Agricole de la NABARD (National Bank for Agriculture and Rural Development)
- 142 **Construire un système mondial de soutien à l'agriculture basé sur l'assurance agricole** - XIE Xuezhi, Président de la BDAC (Banque de Développement Agricole de Chine)
- 146 **Introduction au marché de l'assurance agricole en Chine** - René Kunz, Chief Underwriting Officer, Agriculture, SCOR - Auteur : Dr Xu Wei

4) EUROPE

- 151 **Politique agricole commune : l'enjeu majeur de la gestion des risques** - Yves Madre, Directeur de FARM Europe
- 155 **L'assurance agricole comme outil de gestion des risques. Le système espagnol d'assurance agricole combinée** - Don Ignacio Machetti Bermejo, Président Agroseguro (Espagne)
Rédacteurs : Elsa Sanchez Elizo et Margarita Cruz
- 164 **Portugal : le Crédit Agricole développe l'assurance agricole** - Jorge Volante, Président de la Fédération portugaise des banques coopératives (FENACAM)
- 166 **Résilience et investissement pour un développement agricole harmonieux** - Dominique Lefebvre, Président de Crédit Agricole SA et de la Fédération Nationale du Crédit Agricole (France)
- 171 **Pour une approche globale des risques** - Jean-Louis Bazille, Président de la Fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural (France)
- 173 **Point de vue : Face au dérèglement climatique, une priorité : renforcer la résilience des exploitations agricoles** - Entretien avec Joël Limouzain, Vice-Président de la FNSEA (France)

CONTENTS

- 6 **FOREWORD** - Jean-Marie Sander, Chairman of CICA
- 8 **OVERVIEW**
- 14 **KEY FIGURES**

PART ONE AGRICULTURAL INSURANCE: THE ISSUES AT STAKE

- 18 **Agricultural climatic insurance, a tool for economic development** - Jean Cordier, Professor AgroCampus Ouest, Institut National de la Recherche Agronomique (France)
- 31 **Industrial models that can help managing the risk across the agricultural supply chain** - Bernard Belk, Assistant Director General of Federal Office for Agriculture (Switzerland)
- 36 **Transforming agriculture landscape through agriculture insurance – Emerging trends** - Pranav Prashad, Senior Technical Officer, International Labour Organization's Impact Insurance Facility, Social Finance (Geneva)
- 48 **Geo-spatial information – A new area of innovation for agro-insurance** - François Lombard, Director of Airbus Intelligence
Contributors : Patrick Houdry and Antoine Roumigué
- 60 **Point of view: Where micro-insurance falls short** - François-Xavier Albouy, Head of Research – Chair in « Demographic Transitions, Economic Transitions », Louis Bachelier Institute (France)

PART TWO GLOBAL OVERVIEW

1) AFRICA

- 69 **African Risk Capacity, an innovative risk management solution for Member States** - Mohamed Béavogui, United Nations Assistant Secretary General – Director General African Risk Capacity - Authors: Jean-Claude Bidogeza, Bruno Lepoivre
- 76 **Maroc: agricultural insurance to allow each operator to focus on their core business** - Tariq Sijilmassi, Chairman of the Management Board, Crédit Agricole du Maroc
- 79 **Senegal: the development of agri-bankinsurance** - Malick Ndiaye, Chief Executive Officer, La Banque Agricole.
- 86 **Point of view: Agricultural insurance is still inaccessible in Africa** - Eric Campos, Chief Executive Officer of Grameen Crédit Agricole Foundation

2) NORTH AMERICA AND LATIN AMERICA

- 91 **Crop insurance, a cornerstone of U.S. farm policy** - Jean-Christophe Debar, consultant, Agri U.S. Analyse
- 97 **Usefulness, development and distribution of risk management programmes in Quebec** - Ernest Desrosiers, Chairman and CEO of La Financière agricole du Québec

- 108 **Agricultural insurance in Mexico : FIRA's experience with the Basic Mandatory Insurance - Fideicomisas Instituidos en Relation con la Agricultura (FIRA)**
- 116 **The agri-insurance market in Latin America** - René Kunz, Chief Underwriting Officer, Agriculture, SCOR - Authors : Guillermo Gonseth y Garcia and Henri Douche
- 3) **ASIA AND PACIFIC**
- 131 **Agricultural insurance in Asia-Pacific: a vehicle to achieve sustainable development Goals for the region** - Prasun Kumar Das, General Secretary of Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA)
- 138 **India's experience in agricultural insurance for climate events** - Loken Das, Deputy General Manager, and Dr Sunil Kumar, Chief General Manager, Farm Sector Policy Department, National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD)
- 142 **Building a global agricultural support system based on Agricultural Insurance** - XIE Xuezhi, Chairman of ADBC (Agricultural Development Bank of China)
- 146 **Introduction to the agri-insurance market in China** - René Kunz, Chief Underwriting Officer, Agriculture, SCOR - Author: Dr Xu Wei

4) EUROPE

- 151 **European common agricultural Policy (CAP): the key issue of risk management** - Yves Madre, Director, FARM Europe
- 155 **Agricultural insurance as a risk management tool - The Spanish Combined Agricultural Insurance** - Don Ignacio Machetti Bermejo, Chairman Agroseguro (Spain) - Authors : Elsa Sanchez Elizo and Margarita Cruz
- 164 **Portugal: development of agricultural insurance by Credito Agricola** - Jorge Volante, Chairman of the Board, FENACAM (Portuguese Federation of Co-Operative Banks)
- 166 **Resilience and investment for a harmonious agricultural development** - Dominique Lefebvre, Chairman of Crédit Agricole S.A. and Fédération Nationale du Crédit Agricole (France)
- 171 **Adopting a comprehensive approach to risk reduction** - Jean-Louis Bazille, Chariman of Fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural (France)
- 173 **Point of view: A priority in the face of climate change: improving the resilience of farms** - Interview with Joël Limouzain, farmer and Vice-Président of FNSEA (France)



AVANT-PROPOS

FOREWORD

Jean-Marie Sander

Président de la Confédération Internationale du Crédit Agricole
Chairman of CICA

Tous les continents, tous les pays – l’humanité tout entière – sont aujourd’hui confrontés aux désordres, aux risques et aux enjeux liés au réchauffement climatique. Partout l’agriculture est au cœur de ces enjeux. Contribuant aux émissions de gaz à effet de serre qui transforment le climat, elle en est aussi l’une des premières victimes. Les agriculteurs subissent de plein fouet, sur leurs exploitations, les impacts de la multiplication des phénomènes climatiques extrêmes. Responsables, pour une grande part, de l’usage et de la qualité des sols, de l’eau et de la bio-diversité, ils sont parfois présentés comme étant LE problème alors même qu’ils sont, en grande partie, LA solution.

Lors de nos derniers Congrès, celui de Québec, en 2017, et celui de Berne en 2018, ces questions ont été au centre des travaux de notre Confédération. C’est l’intérêt même de nos institutions bancaires et financières ; car si les agriculteurs et leurs filières sont frappés par des événements climatiques plus intenses et plus fréquents, ce sont les investissements et le crédit, moteurs du développement, qui seront menacés. Aussi avons-nous proposé de faire de la gestion des risques et du développement de l’assurance climatique agricole le grand sujet que la CICA porterait dans le cadre du 6ème Congrès mondial de financement agricole et rural, les 12 et 13 novembre 2019, à New-Delhi. Pour documenter et approfondir cette question, nous avons souhaité réaliser ce Livre blanc.

La CICA tient ici à remercier les universitaires, experts et chercheurs qui ont accepté d’y apporter leur contribution. Merci également aux grandes institutions publiques et parapubliques qui nous ont confié

The difficulties, risks and challenges of global warming are felt on every continent, in every country – by all of humanity. And agriculture is at the heart of these challenges everywhere.

It is both responsible for and one of the primary victims of some of the greenhouse gas emissions that have been transforming the climate. Farms bear the full brunt of the impact of more and more frequent extreme weather events. In great measure responsible for the use and quality of soils, water and biodiversity, farmers are sometimes presented as THE problem, while in large part they are THE solution.

At our last congresses, Quebec 2017 and Berne 2018, the work of our confederation centred on these questions. This is the very purpose of our banking and financial institutions, because when farmers and their industries are hit by more intense and frequent weather events, investment and credit, the driving forces of development, are threatened. We have therefore proposed to make risk management and the development of agricultural climate insurance CICA’s main focus at the 6th World Congress on rural and agricultural finance in New Delhi on 12-13 November 2019. This White Paper aims to document and elaborate on this question.

CICA would like to thank the academics, experts and researchers who have agreed to contribute their knowledge. Thanks also go to the large public and para-public institutions that have entrusted us with their strategies and reflections. Finally, thank you to our members, from every continent, who have contributed their stories and told us of their actions and projects.

Two major lines of thought appear to emerge from these pages. First : all over the world, agriculture must no longer suffer, but rather organise, resist, and increase

leurs approches et leurs réflexions. Merci enfin à nos adhérents, de tous les continents, qui ont apporté leur témoignage et décrit leur action et leurs projets. Deux grands axes de réflexion nous paraissent se dégager de ces pages. Premier axe : partout dans le monde, l’agriculture ne doit plus subir mais s’organiser, résister et pour cela renforcer sa résilience. Et c’est possible ! Il revient aux gouvernements, avec l’aide et le savoir-faire des organisations professionnelles, des acteurs des filières agricoles et alimentaires et de tous les réseaux de recherche et de diffusion des innovations, d’encourager cette nouvelle Révolution verte qui seule permettra un développement durable en garantissant compétitivité économique, sécurité alimentaire et meilleure prise en compte de l’environnement.

Second axe : de même que la peur n’exclut pas le danger, la résilience n’exclut pas le coup dur, le phénomène climatique extrême qui peut détruire, en quelques heures, l’équilibre d’une exploitation agricole même plus résiliente. Face à ce coup dur, une seule solution : la mutualisation du risque, c’est-à-dire l’assurance ; une assurance qui sera de plus en plus la condition sine qua non de l’obtention du crédit ; et donc une assurance qui doit être largement diffusée et adoptée par les agriculteurs, avec l’aide de leurs organisations, des institutions publiques et privées et des Etats.

Avec ce Livre blanc, la CICA et ses institutions adhérentes souhaitent apporter leur pierre à cette réflexion et à cette action, en profitant du cadre international du 6ème Congrès mondial de financement agricole et rural. ■

its resilience in order to do so. And this can be done! It is up to governments, with the help and know-how of professional organisations, the stakeholders of the agricultural and food industries, and all the networks researching and spreading innovations, to encourage this new Green Revolution, which alone can promote sustainable development by ensuring economic competitiveness and food safety, and taking greater account of the environment.

Second: just as fear does not prevent danger, resilience does not preclude disaster, extreme weather phenomena that can destroy the balance of even the most resilient farms in just a few hours. There is just one solution to counter such disasters : risk pooling, in other words insurance. Insurance that will increasingly become a prerequisite to obtaining credit; and therefore insurance that must be widely spread and adopted by farmers, with the help of their organisations, public and private institutions, and governments.

CICA and its member institutions wish to contribute to this reflection and action with this White Paper, and are taking advantage of the international forum of the 6th World Congress on rural and agricultural finance to do so. ■

SYNTHÈSE OVERVIEW

Les vingt-trois contributions réunies dans ce Livre blanc offrent les témoignages d'acteurs très différents opérant dans toutes les grandes régions du monde et tous concernés par le développement de l'assurance agricole. Elles mettent en évidence les multiples enjeux liés à la gestion des risques climatiques, sur les plans économique, social et environnemental. Elles présentent de manière détaillée les systèmes assuranciers mis en œuvre dans des contextes géographiques, économiques et institutionnels spécifiques. Il s'en dégage les principaux enseignements suivants.

- **L'assurance agricole est un puissant outil de développement économique.** Elle accroît la capacité d'investissement des agriculteurs, soit directement, en réduisant l'impact financier des aléas climatiques sur les revenus des producteurs, soit indirectement, en facilitant leur accès au crédit. Cet effet bénéfique s'étend bien au-delà du secteur agricole ; il touche l'ensemble des industries et des services qui lui sont liés et, au-delà, la collectivité toute entière. Celle-ci profite en effet des conséquences d'une meilleure productivité des filières, en termes de coût et de qualité de l'alimentation, mais aussi d'une moindre extension des surfaces cultivées, ce qui limite la déforestation et l'érosion de la biodiversité. Dans les pays à faible revenu, l'assurance permet aux petits paysans de sortir du cercle vicieux de la pauvreté, source de sous-investissement et vice-versa, et de dépasser l'agriculture de subsistance pour s'intégrer au marché.

This White Paper contains twenty-three articles contributed by and offering the insight of very diverse players concerned by the development of agricultural insurance in all the major regions of the world. They highlight the numerous challenges faced by climate risk management in economic, social, and environmental terms. And they present in detail the insurance systems implemented in certain geographical, economic, and institutional contexts. The main findings of these articles are presented below.

- **Agricultural insurance is a powerful tool for economic development.** It improves farmers' ability to invest, either directly, by mitigating the financial impact of climate change on producers' incomes, or indirectly, by facilitating their access to credit. This beneficial effect extends well beyond the agricultural sector; it affects all related industries and services and, beyond that, the entire community. Improved productivity of the agri-food system results in benefits for society, not only in terms of food costs and quality, but also from the reduced expansion of cultivated areas, limiting deforestation and the erosion of biodiversity. In low-income countries, insurance gives small farmers a chance to break out of the vicious circle of poverty, source of under-investment and vice versa, and move beyond subsistence farming to market integration.

- **Despite its advantages, agricultural insurance is still relatively infrequent.** In certain parts of the world where such coverage is common and has



- **Malgré ses avantages, l'assurance agricole est encore relativement peu répandue.** Dans les pays où sa pénétration est forte (Etats-Unis, Chine, Espagne, Québec), et qui en ont fait un pilier de leur politique agricole, son adoption résulte de la conjonction de plusieurs facteurs. D'abord, une conscience aiguë, chez les agriculteurs et les gouvernements, de la nécessité de gérer les risques, liée à l'ampleur des aléas climatiques et à la longue histoire des dispositifs assuranciers dans les pays concernés. Ensuite, une offre d'assurance répondant à la demande des agriculteurs, grâce à une grande variété de solutions proposées, qui couvrent la plupart des risques auxquelles sont confrontés les cultures et l'élevage et qui n'excluent aucun agriculteur, quel que soit son degré d'exposition au risque. Enfin, une politique publique incitative, grâce à de fortes subventions de primes (généralement de 50 à 80 %), éventuellement assorties d'une réassurance publique, et la limitation des indemnisations ex-post des calamités naturelles par l'Etat, afin de ne pas décourager la souscription des agriculteurs à l'assurance. Ces dispositifs reposent généralement sur des partenariats entre pouvoirs publics et compagnies d'assurance privées, mais l'Etat peut aussi, comme au Québec, contrôler l'ensemble de la chaîne assurancière, y compris la commercialisation des polices.

- **Subventionner les primes d'assurance apparaît comme la condition sine qua non d'une large diffusion des systèmes assuranciers agricoles.** En Chine et au Brésil, cela a contribué de manière décisive au démarrage de l'assurance multirisque, en

been made a cornerstone of agricultural policy (the United States, China, Spain, Québec) its adoption stems from a combination of several factors. Firstly, a keen awareness, on the part of both farmers and governments, of the need to manage the risks linked to the scope of climatic hazards and the long history of insurance schemes in those areas. Secondly, an insurance offering corresponding to farmers' needs, thanks to a wide variety of proposed solutions, covering most of the risks faced by crops and livestock and available to all farmers, regardless of their level of exposure to risk. Lastly, an incentive-based public policy, with large premiums subsidies (generally 50 to 80%), possibly accompanied by public reinsurance, and restricted ex post compensation for natural calamities by governments, so as not to discourage farmers' taking out insurance. These systems generally rely on partnerships between public authorities and private insurance companies, but a State or a Province can also control the entire insurance chain, like in Québec, including the marketing of insurance policies.

- **Subsidising insurance premiums appears to be the essential precondition for the wide dissemination of agricultural insurance systems.** It has made a decisive contribution to the introduction of multi-risk insurance in China and Brazil, by encouraging the creation of a sufficiently large insurance portfolio to pool risks. On the other hand, only hail insurance proves viable where there are little to no premium subsidies, since hail risk is less systemic and can be managed via purely private insurance. Partly



PREMIÈRE PARTIE

PART ONE

LES ENJEUX DE L'ASSURANCE AGRICOLE

AGRICULTURAL INSURANCE:
THE ISSUES AT STAKE

DEUXIÈME PARTIE

PART TWO

TOUR D'HORIZON MONDIAL

GLOBAL OVERVIEW



Ce Livre blanc, publié sous la présidence de Jean-Marie Sander, Président de la CICA, a été réalisé sous la direction et la coordination de Joseph d'Auzay, Secrétaire Général de la CICA, et Jean-Christophe Debar, Directeur de la Fondation pour l'Agriculture et la Ruralité dans le Monde (FARM), avec la collaboration de Jean-Michel Geeraerd et Bruno Lepoivre, respectivement Directeur et Directeur adjoint Marché de l'Agriculture - Crédit Agricole Assurances - Pacifica, et de Erika Wartmann, Secrétariat Général de la CICA.

Direction artistique et mise en page : Aloïs Marignane.

La CICA remercie chaleureusement les auteurs des 23 articles publiés dans ce Livre blanc et dont les noms figurent au sommaire puis au début de chaque article. Elle remercie particulièrement :

- Les universitaires et responsables de think tanks : Jean Cordier (AgroCampus Ouest, INRA) ; François-Xavier Albouy (Institut Louis Bachelier) ; Yves Madre (FARM Europe) ; Jean-Christophe Debar (Agri US Analyse) ;
- Les dirigeants et représentants des institutions internationales : programme Impact Insurance de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) ; African Risk Capacity (ARC) ; Association Asie-Pacifique de Crédit Agricole et Rural (APRACA) ;
- Les dirigeants et responsables d'institutions, banques et organisations nationales : Agroseguro (Espagne) ; FNSEA (France) ; Banque Nationale pour le Développement Agricole et Rural (NABARD - Inde) ; Office Fédéral de l'Agriculture (OFAG - Suisse) ;
- Les responsables de grandes entreprises : Airbus ; SCOR.

La CICA remercie également toutes ses institutions membres qui ont accepté de contribuer à ce grand travail collectif : Banque de Développement Agricole de Chine (ADBC) ; Crédit Agricole du Maroc (Maroc) ; Groupe Crédit Agricole et Crédit Agricole Assurances - Pacifica (France) ; Fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural (CMAR- France) ; Fédération Nationale des Caisses de Crédit Agricole Mutuel (FENACAM) ; FIRA - Fideicomisos Instituidos en Relacion con la Agricultura (Mexique) ; Fondation Grameen Crédit Agricole (France) ; La Banque Agricole (Sénégal) ; La Financière agricole du Québec (Québec-Canada).

This White Book, published under the chair of Jean-Marie Sander, Chairman of CICA (Confédération Internationale du Crédit Agricole) has been produced by the editors-in chief Joseph d'Auzay, General Secretary of CICA and Jean-Christophe Debar, Director of FARM (Foundation for Agriculture and Rurality in the World), in cooperation with Jean-Michel Geeraert and Bruno Lepoivre, respectively Director and Deputy Director - Agriculture Market - Crédit Agricole Assurances- Pacifica), and with Erika Wartmann, General Secretariat of CICA.

Artistic direction and layout : Aloïs Marignane.

CICA warmly thanks the authors of the 23 articles published in this White Book whose names are listed both in Contents and at the beginning of each article. Its special thanks go to the:

- Academics and think tanks leaders: Jean Cordier (AgroCampus Ouest- INRA); François-Xavier Albouy (Institut Louis Bachelier); Yves Madre (FARM Europe); Jean-Christophe Debar (Agri US Analyse);
- Leaders and representatives of international organisations: Impact Insurance Programme/ International Labour Organisation (ILO); African Risk Capacity (ARC); Asia-Pacific Rural and Agricultural Credit Association (APRACA);
- Leaders and representatives of national institutions, banks and companies: Agroseguro (Spain); Farmer's Unions National Federation (FNSEA - France); Federal Office for Agriculture (Switzerland); National Bank for Agricultural and Rural Development (NABARD-India);
- Leaders and representatives of international companies: Airbus; SCOR.

CICA warmly thanks also all his banking institutions members which agreed to contribute to this great collective work: Agricultural Development Bank of China (ADBC- China); Crédit Agricole du Maroc (Maroc); Groupe Crédit Agricole et Crédit Agricole Assurances - Pacifica (France); Fédération du Crédit Mutuel Agricole et Rural (France); FENACAM (Fédération Nationale des Caisses de Crédit Agricole Mutuel - Portugal); FIRA - Fideicomisos Instituidos en Relacion con la Agricultura (Mexico); Grameen Credit Agricole Foundation (France); La Banque Agricole (Senegal); La Financière agricole du Québec (Québec - Canada).

Crédits photos

SCOR - CICA - PLEIADES © CNES 2018, Distribution Airbus DS - Pexel - Flickr - Rod Waddington, Growing Water Cress - Communication JOKKALE, AVSF KOLDA - Vitor Oliveira/Suivre, Rio Douro - Portugal - Adobe Stock

